

الجمعية التعاونية للإسكان بمنطقــــة مكــــة المكــرمــة

The cooperative Association for Housing

in Makkah Region



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

بسم الله الرحمن الرحيم









The cooperative Association for Housing In Makkah Region

كلمة رئيس مجلس الإدارة

تعتبر الجمعية التعاونية للإسكان بمنطقة مكة المكرمة من أوائل الجمعيات التعاونية الإسكانية بالمملكة من حيث التأسيس وأقواها من حيث الإمكانات والقدرات.

وهي تسعى لتأسيس عمل للإسكان التعاوني بالمملكة العربية السعودية يجعلها في مصاف الدول المتقدمة في هذا المجال، مستفيدة من نظام الجمعيات التعاونية بالمملكة الذي يساعد على التوسع في زيادة رأس المال من خلال دخول مساهمين جدد كلما توسعت الجمعية في مشاريعها، بالإضافة إلى استفادتها من تخصصات مساهميها وفق مبادئ العمل التعاوني، ولذلك حرصت الجمعية على أن يكون من بين مساهميها عدد من الخبرات في كل مجال من مجالات عملها، سواءً في الهندسة أو المقاولات أو التطوير أو المحاماة او الجوانب المالية مما يشكل كوكبة من الخبرات المتنوعة التي تصنع الإنجاز والإتقان بإذن الله.

وقد قامت الجمعية بعمل خطة استراتيجية تم بناءها وفق أفضل الممارسات العالمية في الإسكان التعاوني تركز على تحقيق للجودة بأنسب الأسعار، وهي ماضية قدماً في تنفيذها يوماً بعد يوم لتحقيق أهدافها.

جنيد محمد ناصر عكيري رئيس مجلس الإدارة



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

أعضاء مجلس إدارة الجمعية



الرئيس

* الأستاذ: جنيد محمد ناصر عكيري



* الدكتور: محمد إبراهيم عبدالقادر مجلد نائب الرئيس



المسؤول المالي

* المهندس: منصور بن أحمد صبري



* المهندس: منصور عبدالرحمن منصور العوهلي أمين المجلس



عضو

* الدكتور: خليل إبراهيم عبدالقادر بخاري



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

شهادة تسجيل الجمعية

رقم الترخيص | 245 تاريخ التسجيل | 1435/06/27

شهادة تسجيل جمعية تعاونية



اسم الجمعية التعاونية | الجمعية التعاونية للإسكان بمنطقة مكة المكرمة

مقرها | محافظة جدة

نطاق الخدمات | منطقة مكة المكرمة

وذلك بناءَ على نظام الجمعيات التعاونية الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم (73) وتاريخ (03/09/03/09هـ)



وكبل الوواية لتعبية المجتمع الحمد بن صالح الماجد

يسري العمل بهذها الشهادة لمدة آربع سنوات حتى تاريخ ١٩١١/١١/١٥ هـ ويجب تجديدها في حال تغيرت معلوماتها

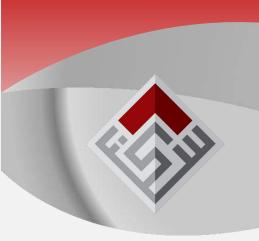


الجمعية التعاونية للإسكان

The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

السجل التجاري للجمعية





्र होक्सेंहें<u>।</u>

الجمعية التعاونية للإسكان بمنطقة مكة الكرمة

The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

شهادة انتساب الغرفة التجارية للجمعية

شهادة إشتراك

Membership

تشمد بأن This is to certify that

مؤسسة الجمعية التعاونية للاسكان بمنطقة مكة المكرمة

Not Available

عَضُو فِي الغَرِقَةِ الدِّمِارِيَةِ amember to the chamber أَنْ الدِّمَارِيَةِ

Certificate Date 85/88/2025 - 11/02/1447 تاريخ طباعة الشهادة 20/06/2026 - 05/01/1448 تاريخ الانتهاء Date of Expiry Subscription Status فعال دالة الاشتراك NUN 7009032231 رقم المنشأة الموحد Membership Nii 210400 رفع الوشترات Membership Degree الرابعة ذرحة الإشتراك 4030277804 Commercial Record/License الرخصة/ السنجل التجاري P.O. Box 4214 صندوق البريد

6845

التوقيع محمد أحمد العطانين مدير إدارة شؤون المشترخين





أغراض الجمعية



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

- 1. التطوير العقاري وأنشطة البيع أو التأجير على الخارطة، وإدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (غير المملوكة أو المؤجرة (غير سكنية).
 - 2. إدارة جمعيات اتحاد الملاك وإدارة المرافق.
- 3. أنشطة خدمات صيانة المباني، وإدارة عمليات الصيانة والتشغيل في المباني والمرافق التابعة لها.
- 4. إنشاء المجمعات والوحدات السكنية بمختلف أنواعها بما يتناسب مع إمكانيات ذوي الدخل المحدود وبيعها بالنقد أو الأقساط التي تتفق مع إمكانياتهم.
- 5. تملك وبيع وشراء وتأجير ووساطة وتطوير وإدارة العقارات والأراضي والتسويق والنقل.
- 6. مقاولات وترميم وتشغيل وصيانة ونظافة المباني السكنية والتجارية ومقاولات أعمال الطرق والإنارة وأعمال المياه والصرف الصحي ومحطات تنقية المياه وتشجير الحدائق وتنظيم المواقع والأعمال الكهربائية والميكانيكية والإلكترونية وأعمال الديكور والتجارة ومقاولات تركيب الأبنية الخرسانية مسبقة الصنع والبيوت الخشبية والإنشاءات المعدنية وأجهزة الأمن والسلامة بتكلفة مناسبة.
- 7. الاستثمار في خطوط إنتاج مواد البناء وذلك لتخفيض تكلفة الوحدات السكنية والانشاءات وإنتاج البلك الخرساني والخرسانة الجاهزة والمنتجات الاسمنتية وإنتاج البحص والرمل والكسارات ومصانع الألمنيوم (تصنيع الأبواب والنوافذ) والمنتجات



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

الخشبية (كالأبواب والدربزينات) والمصنوعات والمشغولات الحديدية والمنشآت المعدنية والزخرفة المعدنية والجبس والزخاج والزخرفة والرسم على الزجاج والمرايا وإنتاج السقالات المعدنية لأعمال البناء.

- 8. تجارة وتوريد و استيراد وتصدير مواد البناء والأدوات والأجهزة الكهربائية والالكترونية بكافة أنواعها وذلك لخفض قيمة الوحدات السكنية.
- 9. الاستثمار في توريد وتركيب وتشغيل وتأجير المعدات الثقيلة والآلات والأجهزة الكهربائية ومعدات الأمن والسلامة المستخدمة في مجال البناء.
 - 10. الاستثمار في إدارة مشاريع الاسكان والمشاريع الإنشائية.
 - 11. المشاركة في إقامة المعارض المتخصصة في مجال الاسكان.



The cooperative Association for Housing In Makkah Region

رؤية الجمعية

المنشأة الأولى في البناء المؤسسي والنظام الإلكتروني وحاضرة بقوة في حلول الإسكان.



The cooperative Association for Housing In Makkah Region

رسالة الجمعية

تأمين السكن الاقتصادي بتصاميم مدروسة وتنفيذ احترافي ومصداقية مع العملاء.

قيم الجمعية

1. جودة بسعر منافس.

2 المصداقية

3. تعزيز الانتماء



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

الأهداف الاستراتيجية للجمعية

إنشاء المجمعات و الوحدات السكنية

تملك وبيع وشراء وتأجير العقارات

عقود الاتفاقيات و المشاركة في ما يخدم انشطة الجمعية



الجمعية التعاونية للإسكان

The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

الهدف الأول: انشاء المجمعات و الوحدات السكنية

خطوات انجاز الهدف :.

1- مكتب إدارة المشاريع بالجمعية

حرصت الجمعية على تأسيس مكتب إدارة مشاريع يتناسب مع حجم المشاريع التي تخطط لتنفيذها، ويحقق تنفيذ المشاريع وفق الجدول الزمني لكل مشروع وبالجودة المطلوبة والكلفة المقدرة.

لذلك ركزت على الآتي:

- 1-اختيار العناصر البشرية: فقد تم اختيار مهندسين ذوي خبرة قوية وطويلة في الميدان وكذلك مهندسين ذوي إلمام بالتقنية.
- 2-اختيار البرامج التقنية المناسبة لمتابعة المشاريع، ولقد تم اختيار برنامج Primavera كبرنامج متقدم لمتابعة المشاريع من خلاله لما يتمتع به من تحديثات وأدوات وتقنيات متقدمة.
 - 3-اختيار الأدوات والتقنيات التي تساعد في تحقيق المكتب لأهدافه.
- 4-التدريب والتأهيل: فقد تم تدريب عدد من منسوبي الجمعية على إدارة المشاريع PMP وأخذوا شهادات في ذلك بما فيهم رئيس الجمعية.



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

أ. منهج إدارة الأداء بالجمعية:

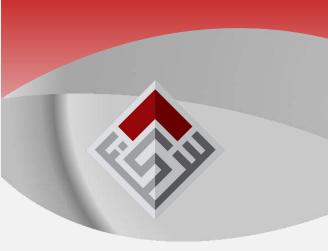
- 1- تعتمد الجمعية على عدد من التحالفات والتضامن ومذكرات التفاهم مع عدة جهات في كل مجال من مجالات الأداء مثل: المقاولين والمكاتب الهندسية والموردين والتسويق.
 - 2- تعتمد الجمعية على الهندسة القيمية لضبط الجودة والتكلفة.
- 3- تعتمد الجمعية على دقة الرسومات الهندسية وخاصة الرسوم التنفيذية المسبقة والتي يتم بناء حساب جداول الكميات والمواصفات بناءً عليها قبل بدء المشروع.
- 4- يقوم مكتب إدارة المشاريع بتسهيل مشاركة الموارد والأدوات الخاصة بالمشروع ودعمها بالمعايير الأساسية المطلوبة خلال التنفيذ، وعمل الـ Integration. اللازم بين كافة أجزاء ومراحل المشروع وتوحيد البيانات والمعلومات المطلوبة.
- 5- تعتمد الجمعية كثيراً على إدارة المشاريع من خلال برنامج Primavera لضبط الجدول الزمني للمشروع وجودته وكلفته.
- 6- يشرف على الأداء مجلس التحكم في تغيرات المشروع مكون من المدير التنفيذي ومدير مكتب المشاريع والمدير المالي والمكتب الاستشاري الهندسي والمحاسب القانوني والمقاول وأمينه مسؤول تقارير المشروع بالمكتب الهندسي يجتمع دورياً أسبوعياً لاتخاذ القرارات المناسبة في حينه.
- 7- تعتمد الجمعية في بعض المواد وخاصة مواد التشطيبات على الشراء من المصانع المتخصصة مباشرة سواءً من الداخل أو من الخارج.
 - 8- تعتمد الجمعية سياسة عدم التعامل مع الورش والتصنيع اليدوي.
- 9- تعتمد الجمعية سياسة القوالب في معظم أجزاء المبنى لضمان الجودة ووحدة القياس وتقليل التكلفة.



The cooperative Association for Housing In Makkah Region

ب . برامج ضبط الجودة:

- 1- عمل خطة إدارة الجودة التي تتضمن:
- تحدید معاییر ومقاییس وسیاسات الجودة الخاصة بالمشروع وکیفیة تحقیقها.
 - تحديد الإجراءات الواجب اتباعها لضمان الجودة.
 - تحديد الموارد المطلوبة.
- تحديد النشاطات الخاصة بضمان الجودة وكيفية تمثيلها في خط المشروع.
 - 2- تحديد مقاييس الجودة المطلوبة عند كل تسليم من التسليمات.
- 3- تمتلك الجمعية رصيد من السياسات والأداء والإجراءات وقواعد المعلومات والنماذج والبرامج والأدلة الإجرائية التي تعتبر أصول معرفية ممتازة لضبط الجودة.
 - 4- برنامج الـ Primavera لضبط الزمن والميزانية والجودة.
 - 5- التقارير الدورية عن الأداء الصادرة من الموقع.
 - 6- تحليل للبيانات ومطابقتها مع المواصفات المطلوبة.
 - 7- إجراءات الاستلام والتسليم والنماذج الضامنة لضبط الجودة مع التوثيق.
- 8- استخدام مخططات تسلسل العمليات Flowcharting لبعض العمليات التي تتطلب ذلك.
 - 9- استخدام قوائم التدقيق Check list في أثناء الاستلام والتسليم.



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

المسؤول عن الانجاز:

المدير التنفيذي للجمعية

الية المتابعة:

التواصل المباشر من مجلس الادارة بطلب تقرير من المدير التنفيذي حيث اتضح انه تم التواصل مع المكتب المختص لانجاز عدة من مشاريع الجمعية وتم تقديم الدراسة الخاصة بالمشاريع حيث بدأ في التخطيط و الاعداد للبدأ في المشروع.

نسبة الانجاز للهدف:

%50



الجمعية التعاونية للإسكان

The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

الهدف الثاني: تملك وبيع وشراء عقارات

خطوات انجاز الهدف:

البحث عن ارضي وعقارات لتملك و التأجير

الشخص المسؤول:

عضو مجلس الادارة: الدكتور: خليل إبراهيم عبدالقادر بخاري

آلية المتابعة:

التواصل المباشر التحقق من التقارير

بعد المراجعة مع عضو مجلس الادارة الدكتور: خليل بخاري تم الوصول إلى عقار تهدف الجمعية في تملكه وتأجيره.



The cooperative Association for Housing In Makkah Region

حيث يتمثل في الاتي :.

مشاريع أبحر الشمالية بجدة





The cooperative Association for Housing In Makkah Region

الرسم الهندسي للمشروع





The cooperative Association for Housing
In Makkah Region





The cooperative Association for Housing In Makkah Region

نسبة الانجاز:

%25

الهدف الثالث: اتفاقيات وتحالفات الجمعية

المسؤول عن الانجاز:

المدير التنفيذي للجمعية



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

الية المتابعة:

التواصل المباشر وعرض التقارير

النظر في الاتفاقيات و العقود حيث تتمثل في الاتي ...

- 1. اتفاقية تعاون مع وزارة الإسكان.
- 2. اتفاقية تطوير مع شركة الشرق الأوسط للتطوير العقاري.
- 3. مذكرة تفاهم مع شركة مهارة الهندسية للإعمار (أوبيكو).
- 4. بروتوكول تعاون مع دار الخليج للبحوث والاستشارات الاقتصادية.



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

اتفاقية تعاون مع وزارة الإسكان





The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

اتفاقية تطوير مع شركة الشرق الأوسط للتطوير العقاري





The cooperative Association for Housing In Makkah Region

مذكرة تفاهم مع شركة مهارة الهندسية للإعمار (أوبيكو)





The cooperative Association for Housing In Makkah Region

بروتوكول تعاون مع دار الخليج للبحوث والاستشارات الاقتصادية



نسبة الانجاز:

%100



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

خطة إدارة المخاطر في الأهداف الاستراتيجية للجمعية

الهدف :.

إنشاء المجمعات و الوحدات السكنية تملك وبيع وشراء وتأجير العقارات

المخاطر:

عدم ايجاد ممول لإكمال المشروع

التأخير في استلام المشروع



The cooperative Association for Housing
In Makkah Region

المعالجة:

1- البحث عن ممول وذلكم عن طريق الاتي:.

أ- التقديم في صندوق دعم الجمعيات التعاونية

ب- تقديم المشروع وعرضه على بنك التنمية

2- التحقق من وجود شرط جزائي على المكتب المستلم للمشروع في حال التأخر في الاستلام يدفع مبلغ مالي محدد عن كل شهر تأخير



The cooperative Association for Housing In Makkah Region

